



CONSELHO DE REITORES DAS
INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR
DE MATO GROSSO DO SUL

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2025-2028



Crie-MS

Conselho de Reitores das Instituições de Ensino Superior de MS



Presidente do Crie-MS e reitora da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS)

Camila Ítavo



Vice-presidente do Crie-MS e reitora do Instituto Federal da Mato Grosso do Sul (IFMS)

Elaine Cassiano



Reitor da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS)

Laércio Alves de Carvalho



Reitor da Universidade Católica Dom Bosco (UCDB)

P. Hermenegildo Conceição Silva



Reitor da Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD)

Jones Dari Goettert



Reitor da Universidade Uniderp-Anhanguera

Cristiano Miranda Cupertino

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Diretoria de Bibliotecas – UFMS, Campo Grande, MS, Brasil)

Conselho de Reitores das Instituições de Ensino Superior de MS.

Planejamento estratégico 2025-2028 [recurso eletrônico] / [organização]

Conselho de Reitores das Instituições de Ensino Superior de Mato Grosso do Sul (CRIE MS) ; [equipe responsável pelo planejamento] Camila Ítavo, Elaine Cassiano, Laércio Alves de Carvalho, P. Hermenegildo Conceição Silva, Jones Dari Goettert, Cristiano Mirando Cupertino. – Campo Grande, MS : CRIE MS, 2026.

12 p.

1. Planejamento estratégico. 2. Gestão institucional. 3. Gestão pública. I. Ítavo, Camila. II. Cassiano, Elaine. III. Carvalho, Laércio Alves de. IV. Silva, P. Hermenegildo Conceição. V. Goettert, Jones Dari. VI. Cupertino, Cristiano Miranda. VII. Título.

CDD (23) 658.4012

Bibliotecário responsável: Valdeir da Silva Severino – CRB1/3.044

Mensagem da Presidência

Este documento avança e ressignifica a missão do Conselho de Reitores das Instituições de Ensino Superior de Mato Grosso do Sul, alçando-o a um novo patamar de atuação, uma atuação estratégica.

Nosso objetivo é estabelecer e fortalecer uma ação estratégica e conjunta das instituições em alinhamento com as diretrizes e planejamento estratégico do estado de MS. O CRIE-MS está pronto para contribuir de forma decisiva com as políticas de educação, o desenvolvimento da formação profissional, a popularização da ciência, o fortalecimento de pesquisa e da ciência para impulsionar o progresso do estado de Mato Grosso do Sul e do Brasil.

De maneira geral, este planejamento estratégico é a materialização de uma força coletiva inabalável. Ele converge as diferentes visões de reitoras e reitores — líderes comprometidos com a excelência e a busca incessante por soluções para os grandes desafios que se impõem - conectando missões institucionais em sinergia com as federações, com os setores de agricultura, indústria, comércio e serviços, instituições de pesquisa, demais instituições de ensino, municípios e consórcios e estado de Mato Grosso do Sul, ansiando por um Mato Grosso do Sul e um Brasil mais próspero, harmonioso e inclusivo.

À frente do CRIE-MS para o mandato 2025/2026, firmamos um compromisso robusto para o período 2025 a 2028. Este compromisso se traduz em um conjunto de ações e metas distribuídas em três eixos estratégicos que dialogam diretamente com as políticas públicas de desenvolvimento de Mato Grosso do Sul (englobando educação, ciência, sustentabilidade, inclusão social e cultura) e as diretrizes do Plano Nacional de Educação. Temos objetivos definidos e ambiciosos, focados na formação cidadã, ética e responsável e na ciência para o desenvolvimento.

Os eixos de Excelência Acadêmica, Científica e Inovação; Formação Humanizada e Inclusiva; e Governança, Gestão, Articulação e Representatividade impulsionam ações que buscam valorizar as características e competências únicas de cada Instituição. Nosso foco é consolidar parcerias estratégicas com organizações e municípios, identificar as melhores práticas colaborativas e posicionar o Crie-MS como um catalisador de excelência, um agregador de forças e um estimulador do pensamento crítico e transformador.

Confiamos que a união de propósitos e esforços fará do CRIE-MS um vetor essencial para o futuro de Mato Grosso do Sul e do país.

Que este planejamento seja o mapa para uma jornada de sucesso e impacto duradouro.

Grande abraço,
Camila Ítavo
Elaine Cassiano



Camila Ítavo
Presidente



Elaine Cassiano
Vice-presidente

1. Contexto Histórico

Criado em 12 de junho de 2017, o CRIE-MS foi concebido como um espaço permanente de debates, reflexões e ações voltados para articulação e definição de políticas públicas comprometidas com a capacitação de recursos humanos, produção científica, transformação social, formação de cidadãos e fortalecimento da Educação no Estado.

O CRIE-MS é uma iniciativa pioneira e regional que tem como uma de suas referências o Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras (CRUB), que existe desde 1966, com objetivo de promover o intercâmbio e a cooperação entre as instituições de ensino superior do país.

Reúne seis instituições públicas e privadas de ensino superior do estado, formado pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Universidade Federal da Grande Dourados, Instituto Federal de Mato Grosso do Sul, Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul, Universidade Católica Dom Bosco e Universidade Uniderp-Anhanguera, que juntos representam mais de 70% do total de estudantes no estado. Segundo o último Censo da Educação Superior (2024), quase 70 mil estudantes de graduação nos cursos presenciais e a distância. Em muitas regiões do estado, somos a única opção de educação superior, cumprindo um relevante papel de indução do desenvolvimento econômico, social e cultural.

Ao longo de sua trajetória, o CRIE-MS teve e tem atuações estratégicas para o fortalecimento da Educação, Ciência, Inovação, Empreendedorismo e Sustentabilidade, articulando-se com o governo do Estado, em especial com a Segov, Secretaria de Estado de Educação (SED), Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação (Semadesc), Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul (Fundect), Fundação do Trabalho de Mato Grosso do Sul (Funtrab), com a Assembleia Legislativa de Mato Grosso do Sul (ALEMS), a Associação dos Municípios de Mato Grosso do Sul (Assomasul), a Embrapa Pantanal, a Embrapa Gado de Corte, a Embrapa Agropecuária Oeste, Fundação Chapadão, Fundação MS e federações como a Fecomércio, Famasul, FIEMS, FAEMS, Sebrae, Senai, Sesi, Sesc, Senac, Senar e todo o sistema S.

Além disso, apoiou importantes projetos e programas, como o Primeiro Programa de Estágio Supervisionado Capacitação Técnica de Mato Grosso do Sul; as homenagens a personalidades do estado com a entrega da Comenda Pedro Pedrossian e da Medalha Darcy Ribeiro; o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica do Estado; projetos de fortalecimento da internacionalização; e a parceria das universidades para os projetos da Rota Bioceânica e da Rota da Celulose, para o fortalecimento do Fórum de Ciência e Tecnologia de MS, entre outros.

Durante a pandemia, o CRIE-MS articulou a vacinação para os trabalhadores da educação e debateu o modelo para o ensino remoto de emergência. Como diferencial das instituições vinculadas ao CRIE-MS, para além da formação de profissionais qualificados, está a produção de pesquisas e desenvolvimento de tecnologias que sustentam o crescimento de Mato Grosso do Sul e do país e auxiliam de forma decisiva a superação das desigualdades regionais, tendo a ciência como base para políticas públicas.

2. Referenciais

Atento às normativas vigentes, o CRIE-MS acompanha as atualizações das legislações que estão focadas no ensino superior, como a regulamentação da EaD (Decreto nº 12.456/2025), as novas DCNs para os cursos, o Censo da Educação Superior, as políticas de fomento e regulamentação de cursos na pós-graduação, mestrado e doutorado da Capes e do CNPq e as necessidades de articulação entre a educação básica, a educação tecnológica e a educação superior.

Ao mesmo tempo, o CRIE-MS acompanha as diretrizes para a educação superior definidas pelo governo de Mato Grosso do Sul, que propõe um alinhamento entre a educação profissional, técnica e superior e as demandas contemporâneas. Esse acompanhamento estende-se aos eixos estratégicos de desenvolvimento econômico e social, que são Desenvolvimento Social; Governança e Gestão; Desenvolvimento Econômico e Competitividade; Infraestrutura e Sustentabilidade.

3. Métodos

Com base nas políticas públicas e nos planos plurianuais do governo federal e estadual, o planejamento estratégico do CRIE-MS visa consolidar o conselho como referência na busca por soluções conjuntas entre as instituições de ensino superior, traçando diretrizes para os próximos três anos. O planejamento foi elaborado por meio de escuta qualificada da comunidade atendida e análise das legislações vigentes, bem como do contexto regional, para a definição de objetivos, metas e indicadores claros, que fortaleçam a educação superior no estado e no país. A execução será realizada por meio dos grupos de trabalho, criados a partir dos objetivos e metas definidos. Os indicadores serão medidos a partir dos levantamentos realizados pelas instituições.

4. Alinhamento aos Objetivos Nacionais e Estaduais

O planejamento estratégico do CRIE-MS para o ciclo 2025-2028 está intrinsecamente alinhado aos principais marcos regulatórios e instrumentos de planejamento que orientam o desenvolvimento da educação superior no Brasil e ao alinhamento ao desenvolvimento do estado de Mato Grosso do Sul.

Este alinhamento reflete o compromisso institucional com a construção de um sistema de ensino superior robusto, inclusivo e de excelência, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Plano Nacional de Educação (PNE) assegurando que as ações do CRIE-MS contribuam efetivamente para os objetivos de desenvolvimento.

4.1. Alinhamento com Plano Nacional de Educação - PNE

- Reduzir as diferenças no acesso à educação, considerando raça, gênero, nível socioeconômico e região;
- Promover a educação digital para o uso crítico, reflexivo e ético das tecnologias da informação e da comunicação para o exercício da cidadania; e
- Elevar a taxa bruta de matrícula na educação superior para 50% e a taxa líquida de escolarização para 33% da população de 18 a 24 anos.

4.2. Alinhamento com demais Políticas Públicas Nacionais

- Ampliar a formação de mestres e doutores, de maneira equitativa e inclusiva, com foco na prospecção e na solução dos problemas da sociedade;
- Incorporar as competências socioemocionais e uso de tecnologias, como a inteligência artificial, para melhorar a experiência de aprendizagem e a gestão;
- Assegurar que todos os professores e as professoras da educação básica possuam formação específica de nível superior, obtida em curso de licenciatura na área de conhecimento em que atuam;
- Garantir a qualidade de cursos de graduação e cursos de mestrado e de doutorado; e
- Garantir o acesso, a qualidade da oferta e a permanência na educação indígena, na educação do campo, na educação quilombola, na educação de pessoas com deficiência, na educação de pessoas 60+ e na educação de mulheres.

4.3. Alinhamento aos Programas do PPA do Estado de Mato Grosso do Sul

- Programa de Qualidade Na Educação - Ampliar o acesso, a qualidade da educação e o sucesso escolar, com foco no desenvolvimento integral dos estudantes;
- Programa MS Qualifica - Promover qualificação profissional para a inclusão, produtividade e o emprego no Estado de Mato Grosso do Sul.;
- Programa de Desenvolvimento Econômico Sustentável - Fortalecimento e modernização das cadeias produtivas em bases sustentáveis;
- Programa MS + Cultura - Promover a ampliação do acesso e do desenvolvimento de ações culturais no Estado de Mato Grosso do Sul;
- Programa Transformação pelo Esporte e Lazer - Promover a transformação social por meio das manifestações esportivas integradas à saúde única e ao ecossistema de Mato Grosso do Sul;

- Programa Cidadania em Rede - Promover a transformação social por meio da defesa dos direitos fundamentais dos cidadãos, assegurando a dignidade, a igualdade, a justiça social e a inclusão de todos os indivíduos;
- Programa de Desenvolvimento do Turismo - Promover a transformação social e econômica por meio do turismo responsável e consciente e a ecologia no Estado de Mato Grosso do Sul;
- Programa Saúde Única Sustentável - Promover a melhoria da qualidade de vida e o desenvolvimento sustentável, através de uma Atenção Primária à Saúde resolutiva;
- Programa para todas as pessoas, com todas as pessoas - Direitos Humanos, Dignidade e Inclusão Social - Contribuir para a superação da pobreza e extrema pobreza em Mato Grosso do Sul, pautando ações de garantia e acesso abrangente aos direitos humanos, à dignidade e à inclusão social, promovendo a assistência social com estratégias efetivas;
- Programa de Defesa Sanitária Agropecuária do Mato Grosso do Sul - Garantir a saúde animal, a sanidade vegetal e a qualidade dos alimentos e outros produtos agropecuários;
- Programa Municipalismo Ativo - Alcançar resultados que transformem a realidade local e regional por meio de projetos integrados Estado-Municípios.
- Programa de Parcerias Estratégicas - Ampliar e melhorar a infraestrutura e a oferta de serviços públicos por meio de Parcerias e captação de recursos para investimentos, mediante a colaboração positiva do setor privado com o Estado e Municípios;
- Programa de Regulação Responsável e Forte Garantir um processo democrático, acessível, inclusivo para a população quanto aos serviços regulados e garantir um ambiente seguro, moderno, eficiente e ágil para as aberturas de novos mercados em MS;
- Programa Logístico Multimodal - Organizar a logística e integração dos modais de transporte visando a geração de vantagens competitivas e locais;
- Programa Estadual de Fortalecimento da Agricultura Familiar e Pequena Produção - Aumentar a rentabilidade e a qualidade de vida dos agricultores familiares, povos originários e comunidades tradicionais;
- Programa Estadual de Meio Ambiente e Mudanças Climáticas - Promover a preservação do meio ambiente - conservação e gestão de recursos hídricos e naturais e atender as metas de neutralização (BET Zero) de carbono 2030 – Acordo de Paris 2050 Programa Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação Apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico e desenvolver os ecossistemas de inovação do Estado de MS;
- Programa Governo Digital e Transformação Digital - Oferecer Tecnologias e Serviços públicos digitais acessíveis à população; e

- Programa de Equilíbrio Fiscal e Gestão de Recursos Garantir a boa gestão dos recursos públicos Programa de Apoio ao Projeto de Modernização da Gestão Fiscal do Estado de Mato Grosso do Sul - Profisco II-MS Fortalecer e gerar efeitos positivos no desempenho fiscal do Estado.

5. Eixos Estratégicos

EIXO I. Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação

O Eixo Excelência Acadêmica e Inovação busca consolidar as instituições do CRIE-MS como centros de referência na produção do conhecimento por meio do fomento à inovação pedagógica, incluindo trilhas formativas flexíveis, implementação do programa especial de microcertificação e estudos sobre metodologias ativas que atendam às demandas contemporâneas. Compromete-se com o fortalecimento integrado da graduação, pós-graduação, pesquisa e inovação, impulsionando o desenvolvimento científico e tecnológico nacional, enquanto promove a internacionalização das instituições por meio de cooperações acadêmicas e participação em redes globais de pesquisa.

Além de reafirmar o princípio constitucional da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, garantindo que a formação acadêmica esteja vinculada à produção científica e ao compromisso social e ambiental das universidades, com a agenda ambiental e climática de Mato Grosso do Sul, por meio da construção de políticas ambientais e de redução da pegada de carbono.

Também promove a articulação de parcerias de sustentabilidade ambiental com governos e sociedade civil, fortalecendo redes colaborativas que amplifiquem o impacto das ações institucionais e consolidem as universidades como espaços de experimentação e disseminação de soluções sustentáveis. A estratégia inclui a promoção da educação ambiental e cidadã, integrando a dimensão socioambiental aos currículos e práticas institucionais, formando profissionais conscientes de seu papel na construção de um futuro sustentável.

EIXO II. Formação Humanizada e Inclusiva

O Eixo Formação Humanizada e Inclusiva visa promover um ambiente acadêmico acolhedor e equitativo, comprometido com o fortalecimento da diversidade e inclusão em todas as suas dimensões, garantindo o acesso e a permanência de estudantes em suas múltiplas identidades e contextos sociais. Também articula o apoio psicossocial e a formação integral dos estudantes, reconhecendo a importância do bem-estar emocional e do desenvolvimento de competências socioemocionais para o sucesso acadêmico e pessoal. Destaca ainda a valorização da formação de professores como estratégia fundamental para a qualidade da educação básica estadual, fortalecendo as licenciaturas e o protagonismo das instituições do CRIE-MS na preparação de educadores qualificados. Além de enfatizar a preparação para o mundo do trabalho, promo-

vendo o desenvolvimento de competências profissionais, a empregabilidade e a articulação entre formação acadêmica e as demandas do mercado, sem perder de vista a formação crítica e cidadã dos estudantes.

EIXO III. Governança, gestão, articulação e representatividade

O Eixo Governança, gestão, articulação e representatividade consolida o papel do CRIE-MS como instância legítima de articulação e busca o fortalecimento da presença em fóruns estaduais, nacionais e internacionais e da governança estratégica e processos decisórios participativos, ampliando a capacidade de influência nas políticas e no diálogo com organismos multilaterais. A estratégia contempla a valorização da comunicação estratégica, promovendo maior visibilidade das ações, conquistas e relevância social das universidades e instituto federal perante a sociedade e os decisores políticos. Além de incentivar a cooperação interinstitucional para agendas acadêmicas, de governança e estratégicas, fomentando redes colaborativas que potencializem recursos, compartilhem boas práticas e fortaleçam o sistema de educação superior como um todo. O Eixo também visa fortalecer a consolidação de mecanismos de transparência, monitoramento e avaliação de resultados e o aprimoramento contínuo das ações desenvolvidas e da comunicação integrada e articulação e demais partes interessadas, promovendo fluxos informativos eficazes.

6. Objetivos do Plano

Os Objetivos estão vinculados aos eixos definidos no Planejamento estratégico, orientando as ações institucionais, articulando metas e indicadores para o alcance dos resultados esperados, alinhando princípios, eficiência e inovação, promovendo a integração entre diferentes áreas de atuação e definindo prioridades para o desenvolvimento sustentável e a excelência em suas atividades.

Id.	Objetivo	Eixos Vinculados
Obj. 1	Elaborar e aprovar o primeiro planejamento estratégico do CRIE-MS	Governança, gestão, articulação e representatividade
Obj. 2	Integrar e fortalecer Comissões do CRIE-MS, com acompanhamento dos reitores	Governança, gestão, articulação e representatividade
Obj. 3	Fortalecer a comunicação interna, a imagem e a articulação institucional do CRIE-MS	Governança, gestão, articulação e representatividade
Obj. 4	Reposicionar o CRIE-MS no cenário estadual, com visibilidade em pautas de educação superior e de ciência e tecnologia e políticas públicas	Governança, gestão, articulação e representatividade

Id.	Objetivo	Eixos Vinculados
Obj. 5	Defender o adequado financiamento público para pesquisa, inovação e extensão	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 6	Promover a Paz e a Formação Cidadã com enfrentamento de múltiplos preconceitos, violências (racismo, misoginia, homofobia, capacitismo, LGBT+fobia, entre outros) e assédios	Formação Humanizada e Inclusiva
Obj. 7	Articular campanhas de valorização da educação superior e popularização da ciência	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 8	Atuar em prol de um programa de internacionalização, com especial atenção à cooperação Sul-Sul, Rota Bioceânica/ UniRILA e Zicosur	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 9	Propor ações de ampliação do acesso, permanência e sucesso à educação superior	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 10	Consolidar parcerias com organizações, prefeituras e governo para a capacitação profissional no estado, com aumento da mobilidade acadêmica entre as instituições	Formação Humanizada e Inclusiva
Obj. 11	Estimular redes científicas interinstitucionais com base nos biomas, com linhas permanentes de financiamento	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 12	Propor maximização da iniciação científica e iniciação à docência, em parceria com o Estado de Mato Grosso do Sul	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 13	Articular educação superior com a educação básica, com formação de professores de toda a rede estadual e municipais	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 14	Fomentar projetos de ciência e tecnologia com o MCTI, Capes, FINEP e CNPq e FUNDECT e o estado, e Federações com financiamento público e de parceiros privados	Excelência Acadêmica, Científica e em Inovação
Obj. 15	Atuar conjuntamente para a expansão do cuidado com os estudantes especialmente em situação de vulnerabilidade, povos originários e estudantes estrangeiros	Formação Humanizada e Inclusiva

7. Plano de Ação e Cronograma

7.1. Plano de Ação 2025

Id.	Ação	Mês	Objetivo Vinculado
Ac. 1	Aprimoramento da metodologia das reuniões - pautas, planejamento, calendário e tempo	Setembro - outubro	Obj.2 e Obj.3
Ac. 2	Criação de canal de informes e diálogo permanente	Setembro	Obj.2 e Obj.3
Ac. 3	Definição de Temas Estratégicos e Prioritários e Reunião com Comissões	Agosto - Dezembro	Obj.2, Obj.3 e Obj.4
Ac. 4	Aprovar primeiro Planejamento Estratégico do CRIE-MS	Dezembro	Obj.1
Ac. 5	Reunião com Governador do Estado de MS e entrega do Planejamento	Dezembro	Obj.3 e Obj.4
Ac. 6	Aprovar Plano de Comunicação do CRIE-MS	Dezembro	Obj.2

7.2. Plano de Ação 2026

Id.	Ação	Mês	Objetivo Vinculado
Ac. 1	Alinhamento estratégico com SED	janeiro/fevereiro	Obj. 9, Obj. 12 e Obj. 13
Ac. 2	Alinhamento estratégico com Semadesc	janeiro/fevereiro	Obj.10 e Obj.14
Ac. 3	Alinhamento estratégico com Fundect	janeiro/fevereiro	Obj. 5, Obj. 11 e Obj. 12
Ac. 4	COP-15 em Mato Grosso do Sul	janeiro/fevereiro/março	Obj. 7, Obj. 11 e Obj. 13
Ac. 5	Alinhamento com Programa de Estágio e Programa de Bolsas para o ensino superior do Governo	janeiro/fevereiro	Obj. 15
Ac. 6	Lançamento da ação com Ministério das Mulheres	março	Obj. 6
Ac. 7	Articulação com candidatos ao Governo do Estado	julho	Obj. 3, Obj. 4 e Obj. 5
Ac. 8	Eleição da nova presidência do CRIE-MS	julho-agosto	Obj. 2 e Obj. 3
Ac. 9	Lançamento do Livro do CRIE-MS, Assinatura com Consórcios Estaduais e homenagem do dia da Educação Superior	agosto	Obj. 3

Ac. 10	Festival Universitário da Canção 2026, Pantanal Tech, Integra e COP-15 POP	ano todo	Obj. 9 e Obj.12
Ac. 11	Instituição de um programa de internacionalização, com especial atenção à Rota Bioceânica/UniRILA	fevereiro	Obj. 8
Ac. 12	Fomento para popularização da ciência e de internacionalização dos PPGs do CRIE-MS	ano todo	Obj. 7, Obj.14 e Obj.15
Ac.13	Programa Especial de Microcertificação do CRIE-MS	junho	Obj.10 e Obj.13

7.3. Plano de Ação 2027

Id.	Ação	Mês	Objetivo Vinculado
Ac. 1	Realinhamento do Plano Estratégico	janeiro	Obj.2, Obj.3 e Obj.4
Ac. 2	Eleição de nova presidência do CRIE-MS	julho-agosto	Obj. 2 e Obj. 3
Ac. 3	Homenagem do dia da Educação Superior na ALEMS, posse da presidência e 10 anos do CRIE-MS	agosto	Obj. 3, Obj. 4 e Obj. 7
Ac. 4	Festival Universitário da Canção, Pantanal Tech e Integra	ano todo	Obj. 3, Obj. 5, Obj. 6, Obj. 9, Obj. 10, Obj. 11 e Obj. 14

7.4. Plano de Ação 2028

Id.	Ação	Mês	Objetivo Vinculado
Ac. 1	Realinhamento do Plano Estratégico	janeiro	Obj.2, Obj.3 e Obj.4
Ac. 2	Eleição de nova presidência do CRIE-MS	julho-agosto	Obj. 2 e Obj. 3
Ac. 3	Homenagem do dia da Educação Superior na ALEMS e posse da presidência do CRIE-MS	agosto	Obj. 3, Obj. 4 e Obj. 7
Ac. 4	Festival Universitário da Canção, Pantanal Tech e Integra	ano todo	Obj. 3, Obj. 5, Obj. 6, Obj. 9, Obj. 10, Obj. 11 e Obj. 14



CONSELHO DE REITORES DAS
INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR
DE MATO GROSSO DO SUL

CRIE.UFMS.BR

